Тренинг-практикум: "Оптимизация численности персонала административнохозяйственных служб, формирование штатного расписания на проектируемых установках, комплексах и расчет проектной численности персонала, внедрение профессиональных стандартов по требованиям РОСТЕХНАДЗОРА в нефтехимических предприятиях, НПЗ, газовых заводах"

Форма обучения очно-дистанционно.

Мероприятие позволит получить практические навыки по управлению персоналом в нефтехимических и газовых компаниях, практику внедрения различных решений. В программе мероприятия эксперты представят информацию о порядке расчета численности персонала на проектируемых и действующих объектах. Также будут освещены вопросы внедрения профессиональных стандартов по нефтехимическим и газовым компаниям. В ходе круглого стола будут представлены лучшие практические решения проблем управления персоналом в ведущих отечественных компаниях нефтехимии.

Тренинг проводят эксперты по вопросам достаточности персонала в производственно-опасных объектах.

Институтом труда разработаны основные нормативные правовые материалы по управлению персоналом в производственных опасных объектах Российской Федерации. Кроме того, Институт является одним из ведущих центров в области расчета численности персонала, расчета стоимости работ и услуг, разработки и утверждения нормативных материалов по требованиям РОСТЕХНАДЗОРА, исследований проблем оптимизации численности персонала, снижения трудозатрат, управления производительностью труда.

Институт труда активно сотрудничает по освоению новых технологий с Лабораторией инженеров по труду **Германии**, Национальным центром повышения производительности труда **Германии**, **Японским** центром производительности труда для социально-экономического развития.

Контактная информация по телефону: +7 (495) 710 -08 -12 Подробная информация размещена на сайте: <u>www.niitruda.com</u> Адрес почты для справок по обучению: <u>info@niitruda.com</u>

Результат обучения:

- удостоверение установленного образца.

Продолжительность курса 16 академических часов.

## Для следующих должностей, профессий:

- Руководитель производственного подразделения;
- Начальник структурного подразделения;
- Директор по персоналу;
- Директор по управлению персоналом;
- Заместитель генерального директора по управлению персоналом;
- Руководители подразделений (служб) управления кадрами и трудовыми отношениями;
- Начальник отдела кадров;
- Начальник отдела организации и оплаты труда;
- Начальник отдела подготовки кадров;
- Вице-президент по персоналу;
- Начальник управления по персоналу и социальной политике компаний;
- Менеджер по персоналу компаний
- Кураторы дивизионов по персоналу корпоративных центров Компаний;
- Кураторы направлений по персоналу корпоративных центров Компаний;
- Инженер по нормированию труда.

## ПРОГРАММА

| 10:00—10:30                | Регистрация участников  |
|----------------------------|---|
| 10:30—12:00                | Первый день. Модуль 1. Оптимизация численности персонала административно-   |
|                            | хозяйственных служб:  |
|                            | - основы структурирования административно-хозяйственных служб   |
|                            | нефтехимических и газовых компаний, НПЗ (уровень компаний, уровень заводов, уровень   |
|                            | дочерних обществ по функциональному аутсорсингу); - особенности определения численности финансовых служб (планово-                                    |
|                            | экономические, финансовые подразделения, бухгалтерия, аудиторские службы);  |
|                            | <ul> <li>порядок определения численности подразделений по управлению персоналом</li> </ul>  |
|                            | (департаменты и управления персоналом, корпоративные центры по персоналу, отделы и  |
|                            | службы по трудовым вопросам);   |
| 12:00—13:00                | Обед  |
| 13:00—14:30                | Модуль 1. (продолжение)   |
|                            | <ul> <li>порядок определения численности подразделений по управлению персоналом</li> </ul>  |
|                            | (департаменты и управления персоналом, корпоративные центры по персоналу, отделы и  |
|                            | службы по трудовым вопросам);   |
|                            | – алгоритм установления требуемых и обоснованных категорий должностей и   |
|                            | специальностей (лучшие практики и нормативы по количеству заместителей  |
|                            | руководителей подразделений, охвату предприятий для менеджеров корпоративных центров, численности главных и ведущих специалистов в отделах и службах) |
|                            | <ul> <li>требования Трудового кодекса и профессиональных стандартов по должностям и</li> </ul>  |
|                            | профессиям административно-хозяйственных подразделений;   |
|                            | <ul> <li>решение практических задач, обсуждение результатов по модулю 1.</li> </ul>   |
| 14:30—16:00                | Модуль 2. Ведущий мировой и отечественный опыт выстраивания административно-  |
|                            | хозяйственных подразделений:  |
|                            | - лучший опят выстраивания структуры и численности персонала в  |
|                            | нефтехимических, газовых компаниях и НПЗ по США;  |
|                            | – лучший опят выстраивания структуры и численности персонала в нефтехимических, газовых компаниях и НПЗ по Германии;                                  |
|                            | нефтехимических, газовых компаниях и титэ по германии, – лучший опят выстраивания структуры и численности персонала в                                 |
|                            | нефтехимических, газовых компаниях и НПЗ по Голландии и Норвегии;   |
|                            | <ul> <li>лучший опят выстраивания структуры и численности персонала в</li> </ul>  |
|                            | нефтехимических, газовых компаниях и НПЗ по Японии и КНР;   |
|                            | – решение практических задач, обсуждение результатов по модулю 2.   |
| Второй день                |   |
| 10:00—12:00                | Второй день. Модуль 3. Формирование штатного расписания на проектируемых  |
|                            | установках, комплексах и расчет проектной численности персонала   |
|                            | - порядок определения достаточной численности основного персонала при   |
|                            | проектировании установки, комплекса, производственного подразделения;  — требования Ростехнадзора по персоналу проектируемых производственных и       |
|                            | пресования <b>гостехнадзора</b> по персоналу проектируемых производственных и опасных объектов нефтехимических и газовых компаний;                    |
|                            | <ul> <li>требования Ростехнадзора по персоналу вводимых впервые и после ремонтов</li> </ul>   |
|                            | производственных и опасных объектов нефтехимических и газовых компаний;   |
|                            | порядок установления и расчета персонала на техническое обслуживание и ремонт   |
|                            | вводимого и проектируемого объекта;   |
|                            | <ul> <li>порядок и основы планирования сменности персонала и вопросов переработок по</li> </ul>   |
|                            | основному и вспомогательному персоналу.   |
| 12:00—13:00                | <ul> <li>решение практических задач, обсуждение результатов по модулю</li> </ul>  |
| 13:00—15:00<br>13:00—15:00 | Обед Модуль 4. Внедрение профессиональных стандартов по требованиям   |
| 12.00                      | РОСТЕХНАДЗОРА в нефтехимических предприятиях, НПЗ, газовых заводах"   |
|                            | <ul> <li>разъяснение порядка внедрения профстандарта на примере:</li> </ul>   |
|                            | «Оператор технологических установок нефтегазовой отрасли» (Приказ Минтруда России   |
|                            | от 06.07.2015 N 427н);  |
|                            | «Машинист технологических насосов нефтегазовой отрасли» (Приказ Минтруда России);   |
|                            | <ul> <li>передовой опыт описания трудовых функций для основного и вспомогательного<br/>персонала на основе профстандартов.</li> </ul>                 |
|                            | персонала на основе профстандартов.  - регламенты законодательства по аттестации персонала на соответствие  |
|                            | требованиям профстандартов.   |
| <u> </u>                   | -L  |

| 15:00—15:30 | Сопоставление ведущего опыта по численности персонала, структуре и дифференциации |
|-------------|---|
|             | трудовых функций и обязательств (по мировым и отечественным компаниям с указанием |
|             | причин отставания и рекомендуемых путей повышения эффективности управления        |
|             | персоналом и решения предписаний РОСТЕХНАДЗОРА                                    |
| 15:30—16:00 | Круглый стол по вопросам участников и обсуждения лучших практик решения задач     |