

## **Курс: "Внедрение системы БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА в нефтехимических предприятиях, НПЗ, газовых заводах"**

*Форма обучения очно-дистанционная, согласно графику проведения.*

Курс проводит Главный эксперт Ростехнадзора по вопросам достаточности персонала в производственно-опасных объектах, сотрудники **Института труда**.

Сотрудниками Института труда разработаны десятки проектов по внедрению системы бережливого производства в ведущих нефтехимических, нефтеперерабатывающих и газоперерабатывающих предприятиях. Эффективная система бережливого производства при организации на предприятии обеспечивает высокие результаты уже в течение первого года внедрения, также по опыту ведущих Мировых компаний нефтехимии и газовой отрасли эффективность бизнес-процессов повышается более чем на 29% каждому заводу, предприятию.

*Контактная информация по телефону: +7 (495) 710 -08 -12*

*Подробная информация размещена на сайте: [www.niitruda.com](http://www.niitruda.com)*

*Адрес почты для справок по обучению: [info@niitruda.com](mailto:info@niitruda.com)*

*Результат обучения:- удостоверение о повышении квалификации установленного образца.*

*Продолжительность курса 16 академических часов.*

**Для следующих должностей, профессий:**

- Специалист по управлению персоналом предприятий, организаций и корпоративных центров Компаний;
- Экономист по труду.
- Менеджер по персоналу;
- Специалист по нормированию и оплате труда;
- Специалист по организации и оплате труда;
- Специалист по компенсациям и льготам;
- Специалист по оценке и аттестации персонала;
- Специалист по кадрам и профориентации;
- Инженер по нормированию труда;
- Руководитель производственного подразделения;
- Начальник структурного подразделения;
- Директор по персоналу;
- Директор по управлению персоналом;
- Заместитель генерального директора по управлению персоналом;
- Руководители подразделений (служб) управления кадрами и трудовыми отношениями;
- Начальник отдела организации и оплаты труда, подготовки кадров;
- Вице-президент по персоналу;
- Начальник управления по персоналу и социальной политике компаний.

### **ПРОГРАММА**

#### **Модуль 1. Инструменты бережливого производства:**

- обзор понятий и инструментов бережливого производства;
- выбор принципов бережливого производства, которые можно применять на предприятиях нефтехимии и газовых производств;
- распределение выбранных принципов по категориям персонала.

**Модуль 2. Внедрение элементов бережливого производства на предприятиях нефтехимии, нефтепереработки и газового производства:**

- внедрение системы автоматизации на производственных объектах и в бизнес-процессах (по аналогии Jidoka);
- освоение принципа рациональной загрузки каждого рабочего места (с учетом методики Harmony man and machine);
- разработка методики постоянного улучшения деятельности на каждом рабочем месте (по аналогии Kaizen);
- ввод в бизнес-процессы технологий встроенного качества (по системе Built-in quality);
- применение принципов ведения деятельности точно в срок (по схеме Just In Time).

**Модуль 3. Внедрение элементов бережливого производства на предприятиях нефтехимии, нефтепереработки и газового производства:**

- стандартизация всей работы по всем бизнес-процессам (в рамках правил Standard work);
- разработка алгоритма ведения проектов по технологии единичных задач (по аналогии с Потокom единичных изделий (One piece flow));
- постоянный контроль узких мест в бизнес-процессах (по аналогии Downstream pull);
- ввод системы 5S;
- разработка системы управления заданиями по индивидуальным задачам (по схеме kanban);
- внедрение ключевых индикаторов на всех этапах управления бизнес-процессами (KPI)

**Модуль 4. Опыт внедрения системы Бережливого производства на предприятиях нефтехимии и нефтепереработки Японии**

- понятия и инструменты бережливого производства, применяемые на предприятиях;
- применяемые принципы бережливого производства для производственного персонала;
- применяемые принципы бережливого производства для административного и управленческого персонала.

**Модуль 5. Опыт внедрения системы Бережливого производства на предприятиях нефтехимии и нефтепереработки США, Германии**

- понятия и инструменты бережливого производства, применяемые на предприятиях;
- применяемые принципы бережливого производства для производственного персонала;
- применяемые принципы бережливого производства для административного и управленческого персонала.

**Модуль 6. Опыт внедрения системы Бережливого производства на других отраслях Российской Федерации**

- понятия, инструменты и принципы применяемые бережливого производства для производственного персонала;
- применяемые принципы бережливого производства для административного и управленческого персонала.

**Модуль 7. Практическая часть**

- тест по модулям;
- тест с комментариями от преподавателя.