

**01.17.01. Курс повышения квалификации по теме: "Практика применения «Нормативов численности промышленно-производственного персонала распределительных электрических сетей». Особенности применения в муниципальных предприятиях и акционерных обществах с централизованной (децентрализованной) системой управления"**

*Формы прохождения курса очная (с отрывом от производства) предполагает прохождение курса в учебном центре ООО «Институт труда», согласно графику проведения.*

Курс проводит директор Центра организации труда в энергетике Института труда, кандидат экономических наук Савченко Василий Карлович и генеральный директор Института труда, кандидат экономических наук, ведущий эксперт по управлению персоналом Юсуп Ряхимов.

*Контактная информация по телефону: +7 (499) 755-59-34, +7 (495) 710-08-12*

*Подробная информация размещена на сайте: [www.niitruda.com](http://www.niitruda.com)*

*Адрес почты для справок по обучению: [uc@niitruda.com](mailto:uc@niitruda.com)*

*Результат обучения:*

- **удостоверение** о повышение квалификации;
- **продолжительность** курса 16 академических часов.

**Для следующих должностей, профессий:**

- Специалист по персоналу.
- Экономист по труду.
- Менеджер по персоналу;
- Специалист по нормированию и оплате труда;
- Специалист по организации и оплате труда;
- Специалист по компенсациям и льготам;
- Специалист по оценке и аттестации персонала;
- Инженер по нормированию труда;
- Техник по труду.
- Руководитель структурного подразделения;
- Начальник структурного подразделения;
- Директор по персоналу;
- Директор по управлению персоналом;
- Заместитель генерального директора по управлению персоналом;
- Заместитель генерального директора по экономике;
- Руководители подразделений (служб) управления кадрами и трудовыми отношениями;
- Начальник отдела организации и оплаты труда;
- Начальник отдела подготовки кадров;
- Начальник планово-экономического отдела.

## ПРОГРАММА

<b>09:00-10:00</b>	<b>Регистрация участников</b>
<b>10:00-11:00</b>	<p><b><u>Первый день.</u> Модуль 1. Теоретические основы нормативов численности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные методические и нормативные документы;</li> <li>- подготовка и проектирование нормативов;</li> <li>- анализ исходных данных, организация работы и расчет нормативов;</li> <li>- проверка (апробация) нормативов на предприятиях;</li> <li>- подготовка окончательной редакции нормативов.</li> </ul>
<b>11:00-12:00</b>	<p><b>Модуль 2. Разработка нормативов численности предприятия распределительных электрических сетей:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и внедрения нормативов численности предприятий распределительных сетей;</li> <li>- особенности применения нормативов численности в муниципальных предприятиях и акционерных обществах с централизованной (децентрализованной) системой управления.</li> </ul>
<b>12:00-13:00</b>	<b>Обед</b>
<b>13:00-14:00</b>	<p><b>Модуль 2. (продолжение):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативная и методическая база по разработке и применению нормативов численности предприятий распределительных сетей;</li> <li>- обзор разработанных нормативов численности предприятий распределительных сетей;</li> <li>- практические вопросы применения нормативов численности на уровне предприятия (формирование локальной нормативной базы предприятия в части применения нормативов численности, взаимосвязь нормативов численности с нормативными документами по организации труда в энергетике);</li> <li>- практические вопросы по модулю 2.</li> </ul>
<b>14:00-16:00</b>	<p><b>Модуль 3. Расчёт нормативной численности на примере предприятия распределительных электрических сетей:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- содержание норматива численности промышленно-производственного персонала предприятия распределительных сетей;</li> <li>- организация работы по подготовке и проведению расчёта нормативной численности;</li> <li>- сбор исходных данных по оборудованию и организации труда на предприятии, оргструктуры и штатного расписания (действующих и планируемых);</li> <li>- подбор методических материалов и нормативных документов;</li> <li>- расчёт нормативной численности предприятия, обсуждение результатов по модулю 3.</li> </ul>
<b>16:00-17:00</b>	<b>Круглый стол по вопросам участников и обсуждения лучших практик решения задач</b>
<b>10:00— 11:00</b>	<p><b><u>Второй день.</u> Модуль 1. Методика разработки оптимальной численности персонала исполнительного аппарата распределительных сетевых компаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– общая часть;</li> <li>– методика определения численности руководителей и специалистов по производственно-техническим функциям;</li> <li>– методика определения численности руководителей и специалистов подразделения информационных технологий;</li> <li>– методика определения численности руководителей, специалистов и служащих по административно-управленческим функциям;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– методика определения численности рабочих по хозяйственному обслуживанию исполнительного аппарата распределительных сетевых компаний;</li> <li>– практические вопросы по модулю 1.</li> </ul>
<b>11:00— 12:00</b>	<p><b>Модуль 2. Расчёт нормативной численности персонала исполнительного аппарата на примере магистральной распределительной сетевой компании:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация работы по подготовке и проведению расчёта нормативной численности;</li> <li>- сбор исходных данных по оборудованию и организации труда на предприятии, оргструктуры и штатного расписания (действующих и планируемых);</li> <li>- подбор методических материалов и нормативных документов;</li> <li>- расчёт нормативной численности исполнительного аппарата магистральной распределительной сетевой компании (на конкретном примере).</li> </ul>
<b>12:00— 13:00</b>	<b>Обед</b>
<b>13:00— 16:00</b>	<p><b>Модуль 2. (продолжение):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- продолжение расчёта нормативной численности персонала исполнительного аппарата магистральной распределительной сетевой компании;</li> <li>– обсуждение результатов по модулю 2.</li> </ul>
<b>16:00— 17:00</b>	<b>Круглый стол по вопросам участников и обсуждения лучших практик решения задач</b>